

**Norbert GRANGET**

216 rue du Presbytère  
01140 MOGNENEINS

**04 74 06 41 64**

**06 85 61 11 64**

[norbert.granget@mailoo.org](mailto:norbert.granget@mailoo.org)

[www.metteurenmots.fr](http://www.metteurenmots.fr)

52 ans

## AGIR POUR LA PARTICIPATION DE TOUS A L'ENTREPRISE ET A LA SOCIETE

### • 2006 - 2014 **Directeur Association MAJO Vilette, puis Directeur Général Habitat Jeune, Grand Lyon** (Lyon, Villeurbanne, Vaulx-en-Velin)

Sous les orientations du Conseil d'Administration, en collaboration avec deux directeurs adjoints et en responsabilité d'une équipe de 58 ETP (66 salariés)

Gestion locative de 5 Résidences sociales Foyers de Jeunes Travailleurs (FJT) : 750 logements en site central et diffus, T1, T1', T1bis et T2, colocations sécurisées ; sécurité des sites, qualité de services (dont évaluation), accueil, gestion administrative

Accompagnement collectif et individuel de jeunes en mobilité : accompagnement socio-éducatif de 85 majeurs, mineurs, ou mères avec enfants dans le cadre de conventions avec les services d'aide sociale à l'enfance de deux départements et une habilitation justice ; suivi de 1000 jeunes en mobilité par an ; mise en œuvre d'une méthode spécifique d'accompagnement de parcours avec interface intranet (Eva liaison)

Restauration collective : passage d'une restauration autogérée sur trois sites vers une sous-traitance sur un site. Ouverture et développement du « Wagon Restaurant » (90 000 couverts/an ; traiteur ; livraisons)

Ressources Humaines : animation politique RH ; mise en place et animation des IRP ; animation du dialogue social en situation de changement

Gestion financière : passage de produits de 3,1 M€ en 2006 à 6,6 M€ en 2013 ; établissement et suivi des budgets ; suivi de la Trésorerie ; relation Expert comptable et Commissaire aux comptes

Développement : rédaction de programmations, obtention de financements (dont 3,5 M€ de subvention dans le cadre du Programme d'Investissement d'Avenir), suivi de conceptions (APS, APD, DCE), suivi de constructions, et ouverture de trois résidences sociales FJT (384 logements) ; création de supports de communication, d'une centrale de réservation et d'un site internet de candidatures et de paiement ([www.habitatjeune.org](http://www.habitatjeune.org)) ; réalisation d'une opération de fusion-absorption associative (entre MAJO Vilette et MAJO Moulin à Vent) ; démarche qualité et évaluation interne

Représentations institutionnelles de l'association auprès des financeurs et partenaires économiques, sociaux et politiques, et des organisations du secteur des FJT : administrateur d'Union professionnelle et du Syndicat employeur ; négociateur national au sein de la CPNN de la CC FJT

### **Gérant, EURL Habitat Jeune Services, Lyon**

Location de salles (sous la marque « Espaces Part Dieu ») et sous-traitance du « Wagon Restaurant » pour un chiffre d'affaires de 480k€ en 2013 : rédaction du projet, financement, appel d'offre, création de l'activité et accompagnement de son développement

### • 1999 - 2006 **Adjoint, puis Directeur du Foyer MAJO Vilette, Foyer de Jeunes Travailleurs, Lyon**

Hébergement (210 lits), Accompagnement collectif et individuel (35 confiés et 350 jeunes en mobilité par an), équipe de 23 salariés ; 1,4 M€ de Budget en 2006 ; participation au comité de direction de l'association ; conception et mise en œuvre de projets de développement (démolition/reconstruction, nouvel établissement, accompagnement emploi) ; recherche/action (animation groupe « accompagnement partenarial sur un territoire », démarche qualité) ; implications dans l'Union Nationale des Foyers de Jeunes Travailleurs

### • 1996 - 1998 Adjoint de Direction, **CRCJ 2000 (Complexe Résidentiel Chalon Jeunes 2000)**, Foyer de Jeunes Travailleurs et Résidences Etudiants, **Chalon/Saône**

Appui au Directeur dans la gestion quotidienne de l'association : 444 logements, deux restaurants (140000 repas / an) au sein d'une équipe de 35 salariés, 2,5 M€ de Budget en 1997

- 1995 - 1996 Conseiller Technique, **CREAI (CENTRE REGIONAL D'ETUDES ET D' ACTIONS SUR LES HANDICAPS ET LES INADAPTATIONS), Dijon**

*Etudes sur l'insertion par le logement ; Diagnostic social urbain ; Interventions en colloques, formations sur l'Economie sociale, l'insertion par l'économie*

- 1990 - 1996 Doctorant, **LABORATOIRE DU CHANGEMENT SOCIAL, Université Paris VII-Denis Diderot**

- 1989 - 1994 Chargé de mission et de recherche, **CJDES (CENTRE DES JEUNES DIRIGEANTS DE L'ECONOMIE SOCIALE), Paris**

*Etudes sur l'insertion en entreprise de personnes à bas niveau de qualification ; Organisation de colloques, journées d'études, formations ; interventions ; rédaction d'articles, et du livre : "L'Europe et l'insertion par l'économie", CJDES, Syros, 1993, Rémi LEJEUNE (pseudonyme) ; animation d'un réseau de dirigeants de l'économie sociale*

- 1987 - 1989 Chargé de promotion des PME/PMI, **CHAMBRE DE COMMERCE, D'INDUSTRIE ET D'ARTISANAT DU BURKINA FASO, Ouagadougou**

*Conception d'un Système d'Aide à la Création d'Entreprises ; Organisation de séminaires d'initiation à la gestion pour petits commerçants et petits artisans*

2015 (*en cours*) : **Diplôme d'Université Coaching en Entreprise, IAE, Université Lyon III**

2015 (*en cours*) : Certification d'évaluateur externe, « **Manager la qualité et l'Evaluation externe en organisation d'Economie Sociale** », **AROBASE Formation, Villeurbanne**

2015 : **Certification de Biographe, Iscriptura, Université Lyon II**

1996 : **Doctorat en Sociologie des organisations, « Faire société en entreprise d'insertion », Université Paris VII**

- *Doctorat dans le cadre d'une bourse CIFRE-Association Nationale pour la Recherche Technique, sous la direction de Vincent de Gaulejac ; membres du jury : Robert Castel, Eugène Enriquez, Vincent de Gaulejac, Annie Jacob, Guy Roustang*  
- *DEA de sociologie des organisations : « Entrepreneurs et entreprises d'insertion, l'émergence d'un management citoyen », sous la direction d'Eugène Enriquez (1990)*

1987 : **Diplôme d'études supérieures commerciales, administratives et financières (DESCAF), École Supérieure de Commerce de Rouen (NEOMA Business School)**

Anglais : bonne autonomie ; Allemand : scolaire

Autonomie informatique Ubuntu et Windows

## **Autres actions personnelles**

- **Organisation de formations**

*« Méthodologie d'accompagnement global de parcours », Union Régionale des Missions Locales Rhône Alpes, 2012-2014 ; "Accompagnement partenarial sur un territoire", IRTESS de Bourgogne, Dijon, 1996-2011...*

- **Etudes / Recherches**

*« Démarche Qualité des FJT du Rhône », UDHAJ Rhône, 2005-2011 ; « Accompagnement global de parcours sur un territoire », dispositif TRACE, 2000-2005...*

- **Organisation et/ou participation, colloques**

*Journée professionnelle « Le changement par ceux qui le vivent ou le subissent », Lyon, novembre 2015 ; « Journées professionnelles de l'UNAF0, Les évolutions du logement accompagné (jeunes, travailleurs migrants, personnes en situation de précarité...) », Paris, 2011 ; « Les Foyers, créateurs de mobilité(s) en Europe », Colloque Européen, Novembre 2010, Munich...*

- **Plongée sous-marine**

*Association Aquabulles Beaujolaises, Belleville-sur-Saône : Trésorier adjoint puis Trésorier de 2004 à 2012 ; Initiateur depuis 2008 ; Moniteur (E2) depuis 2014 : formation de plongeurs enfants et adultes*